

Avaliação Final

A reorganização interna do IPAD, determinada pela nova lei orgânica, decorreu ao longo do ano de 2007 de forma regular e satisfatória, embora temporalmente sobreposta a um período de actividade mais intensa do Instituto decorrente da Presidência Europeia portuguesa no 2º semestre do ano. No final do ano encontrava-se finalizada a reatribuição de competências a todos os serviços, o que contribuiu largamente para o cumprimento das metas propostas no objectivo de reestruturação do Instituto.

A actividade do IPAD no ano de 2007 esteve enquadrada em 11 objectivos específicos definidos pela Direcção, para os quais foram estabelecidas pelos diversos serviços 76 metas e previstas 160 actividades, acrescendo 9 não previstas.

Matriz de Objectivos/Metas/Actividades do IPAD 2007

Objectivos	Metas	Actividades					
		Total	Previstas	Não previstas	Realizadas	Parcialmente realizadas	Não realizadas
1	17	21	20	1	20	4	1
2	9	26	25	1	26	3	
3	2	4	4		4	1	
4	6	8	8		7	2	1
5	9	27	23	4	27	1	
6	9	27	24	3	23	1	3
7	2	5	5		5	2	
8	2	4	4		4	1	
9	4	14	14		14	1	
10	7	14	14		13	1	1
11	9	19	19		18	2	1
Total	76	169	160	9	161	19	7

Foram realizadas 161 actividades, o que corresponde a 95% das actividades previstas. Das actividades realizadas, 19 foram-no parcialmente (11%). Os objectivos 2, 5, 7, 8, 9, 10 tiveram um total grau de cumprimento. O Objectivo 5 foi o que agrupou maior número de actividades não previstas (4), e o Objectivo 6 contou com a maior fatia de actividades não realizadas (3). Sete actividades previstas não tiveram realização, nomeadamente:

Actividades não realizadas

Objs	Metas	Actividades Previstas	Div. Resp.
1	8. Definir um modelo de Regulamento Específico de Bolsas no Terreno para Moçambique.	Avaliar as reais necessidades de formação tendo, para isso, presente a realidade local.	DAFII/NDB
4	5. Dar continuidade ao modelo contratual adoptado e promover o estudo da Lei de Mobilidade dos funcionários públicos face à Lei nº13/2004 de 14 de Abril.	Quadro comparativo dos dois regimes jurídicos.	DAOP / NAC
6	4. Garantir a prossecução da política de informação e comunicação definida superiormente.	4.3. Promover a edição trimestral da Revista Cooperação.	Direcção
6	7. Dinamizar o funcionamento da "Loja do Bolseiro", através da melhoria da qualidade de Informação prestada ao público.	7.2. Elaborar um questionário com vista à melhoria do acompanhamento dos bolseiros durante o período de permanência em Portugal.	DAFII/NDB
6	9. Promover a divulgação, junto das entidades que contratam agentes da cooperação, do modelo contratual e do seu regime jurídico.	Realizar acções de sensibilização junto dos organismos que celebram contratos.	DAOP / NAC
10	4. Centralizar no IPAD o processamento de todas as remunerações e abonos pagos a funcionários, colaboradores e Agentes da Cooperação.	4.2. Iniciar os contactos com as entidades competentes tendo em vista a uniformização dos sistemas de processamento de vencimentos e abonos de modo a abranger a universalidade de contratos de pessoal existentes no IPAD.	DRH
11	1. Desenvolvimentos aplicacionais	1.3. Conceber um sistema de informação sobre os contratos, acordos e protocolos em vigor.	CINF

O Objectivo 1 foi o que reuniu a maior concentração de metas (17) e um considerável número de actividades associadas (21). Contudo, os Objectivos 5 e 6, foram os que mais actividades reuniram, 27 cada, sendo que apenas foram definidas 9 metas para cada um desses objectivos.

O Objectivo de prosseguir a racionalização dos mecanismos de concessão de ajuda foi cumprido, tendo prosseguido o alinhamento com os países parceiros para uma programação plurianual, assim como acções tendentes a maior previsibilidade da ajuda e tendo sido preservada a concentração geográfica da cooperação portuguesa com os países de expressão lusófona, bem como a concentração em número restrito de sectores fundamentais.

O Objectivo de aumento da coerência da APD e de coordenação do IPAD com os interlocutores nacionais e internacionais foi prosseguido, tendo sido executadas todas as actividades referentes a este objectivo e cumpridas a larga maioria das medidas previstas no Plano de Acção de Portugal para a Eficácia da Ajuda.

Os Objectivos de reforço do acompanhamento e avaliação dos programas e projectos de desenvolvimento, de apoio às instituições dos países beneficiários e de uma

política centrada nos resultados foram prosseguidos através da realização de actividades com excelentes indicadores de realização. Salienta-se, no entanto, a existência ainda de constrangimentos à obtenção de resultados positivos na gestão de alguns processos relativos às Bolsas de Estudo. Ainda de referir que a monitorização de resultados referente ao Plano de Tesouraria é afectada, por vezes, por dificuldades e atrasos originadas pela necessária intervenção conjunta de todos os serviços do IPAD.

No que diz respeito ao Objectivo de reforço da política de informação e comunicação, destaca-se a colaboração do IPAD com a Comissão Europeia na organização da 2ª edição dos *European Development Days*, cujos resultados superaram as expectativas, tendo a representação do Instituto sido notada e elogiada. Salientam-se, ainda, os resultados da participação do IPAD na Feira do Livro de 2007, bem como a continuação da distribuição de monografias e publicações no país e nos PALOP, com resultados acima da meta proposta.

Por último, no que se refere aos Objectivos de melhorar a gestão interna, de melhorar a gestão dos recursos humanos e de aumentar o grau de execução financeira do IPAD, é de relevar o grau de execução elevado das actividades previstas, com alguns indicadores a superar as metas propostas. No entanto, há ainda lugar a melhorias relativamente à promoção de uma política de actualização/especialização sistemática de recursos humanos.